



الجمعية الخيرية **لرعاية الأيتام** بالمنطقة الشرقية

الموضوع الرابع:

عرض الأداء التشغيلي والمالي لعام ٢٠١٨م



مذكرة عرض اجتماع المجلس التنفيذي			
رقم الجلسة	السابعة والعشرون	المكان	برج بيت الزامل
اليوم / التاريخ	يوم الأحد ٢٧/٠١/٢٠١٩ م الموافق ٢١/٠٥/١٤٤٠ هـ	الوقت	بعد صلاة المغرب مباشرة
الموضوع	<u>مذكرة عرض الأداء التشغيلي والمالي لعام ٢٠١٨ م.</u>		
معروض على مجلسكم الموقر تقرير الأداء التشغيلي والمالي للفترة من ٠١ يناير ٢٠١٨ م الى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م حيث يتضمن التقرير ما يلي :			
<ol style="list-style-type: none"> ١. التحليل المالي للفترة من ٠١ يناير الى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م. ٢. نسبة انجاز الأهداف الاستراتيجية وتقييم أداء الإدارات . ٣. ملخص بالمشاريع والمهام المنجزة والتي تم تأجيلها أو إلغائها . ٤. ملاحظات وتوصيات فريق متابعة تنفيذ الخطة . ٥. التفاصيل المالية للعام ٢٠١٨ م. 			
القرار المتخذ	إطلاع المجلس على تقرير الأداء التشغيلي والمالي للعام ٢٠١٨ م		
التوصيات :		



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية



تقرير الأداء والتقرير المالي لعام ٢٠١٨ م

تقرير الأداء للعام ٢٠١٨ م

إصدار ١١ - ١ - ٢٠١٩ م

هذا التقرير يحتوي على الأهداف الاستراتيجية للجمعية ٢٠١٨-٢٠٢٠ م والمبادرات والمهام التنفيذية للخطة التشغيلية والميزانية التقديرية لعام ٢٠١٨ م

جمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بناء)

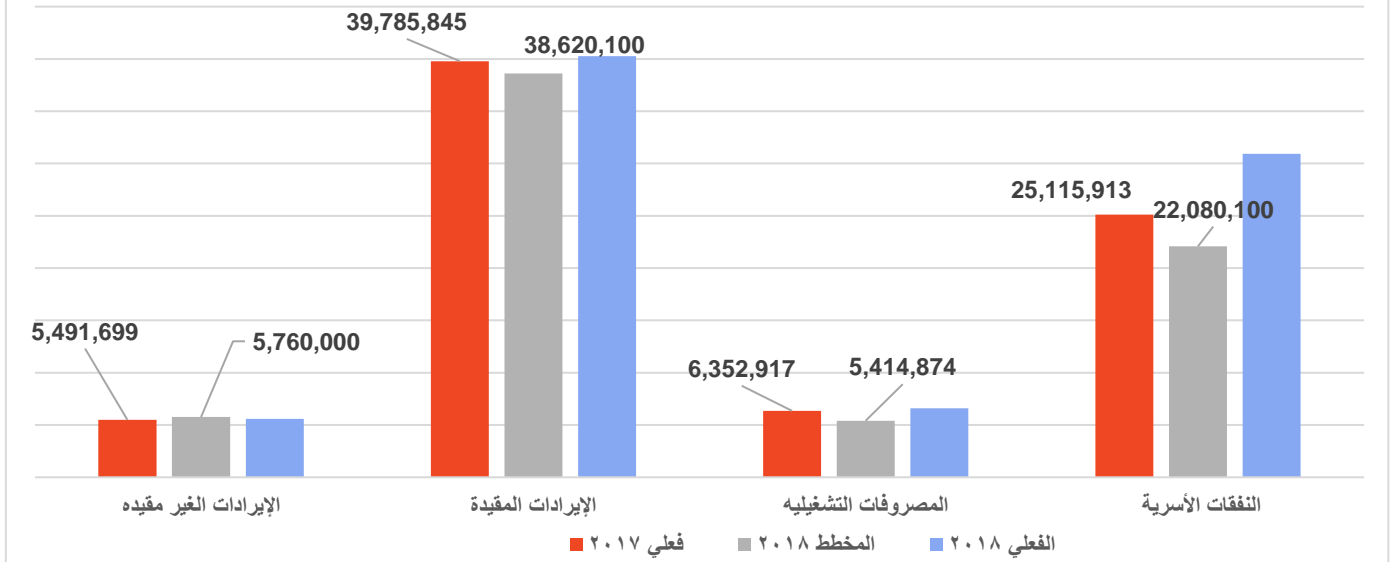
المحتويات

١	التحليل المالي من الفترة يناير حتى ديسمبر (٢٠١٨م)
٢٠	نسب انجاز الأهداف الاستراتيجية ومهام الإدارات
٢١	عدد المهام منجزة الغير منجزة المؤجلة الملغية
٢٢	مقارنة عدد المهام بالإنجاز
٢٣	المهام المكتملة
٢٥	المهام المكتملة جزئياً
٢٦	المهام الغير منجزة
٢٧	المهام المؤجلة لعام ٢٠١٩
٢٨	المهام الملغاة
٢٩	ملاحظات وتوصيات خطط وأنشطة الجمعية.
	التفاصيل المالية (٢٠١٨ م) خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.
٣١	معلومات فريق متابعة الخطة التنفيذية
٣١	معلومات الجمعية

الملخص المالي للفترة من ٢٠١٨/٠١/٠١ الى ٢٠١٨/١٢/٣١

البنـد	الفعلي 2017	التقديري 2018	الفعلي 2018
الإيرادات	إيرادات مقيدة	38,620,100	39,968,261
	إيرادات غير مقيدة	5,760,000	5,877,583
الإجمالي	45,277,544	44,380,100	45,845,844
النفقات الاسرية والبرامج	25,115,913	21,080,100	30,939,006
المصاريف العمومية والادارية	6,352,917	5,411,874	6,604,116
الفائض	13,808,714		8,302,722

مخطط يوضح مقارنة الفعلي والمخطط للفترة من العام ٢٠١٨ م



أولاً: تفاصيل الإيرادات والمصروفات والفائض لعام 2018م:

ملاحظات	الفائض/العجز	المصروف لعام ٢٠١٨	الإيراد لعام ٢٠١٨	البند
	0	2,833,472	2,883,472	زكاة
	968,502	9,757,425	10,725,927	كفالات ايتام
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-2,377,513	2,837,516	460,003	كفالة ارملة
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-1,286,328	2,880,250	1,593,922	دعم ايجار منازل
	569,274	-	569,274	دعم شراء منازل
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-240,208	240,208	0	دعم ترميم منازل
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-409,689	409,689	0	دعم تأثيث منازل
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-55,076	55,076	0	دعم فواتير خدمات
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-359,467	359,467	0	دعم شراء اجهزه كهربائيه
	-8,232	351,000	342,768	كسوة العيد
	35,388	343,500	378,888	حقيبته مدرسيه
	-23,227	359,550	336,323	كسوة الشتاء
	27,811	857,400	885,211	سله رمضانيه
	-225	131,895	131,670	لحوم رمضان
	6,680	236,900	243,580	لحوم الاضاحي
	47,561	254,169	301,730	مشروع الحج
	-33,710	34,000	290	مشروع العمره
	1,050	2,200	3,250	هديه العيد

	-620	184,300	183,680	زكاة فطر
تم تغطية المشروع من إيرادات الزكاة	-79,770	80,000	230	اعانات زواج
	-27,762	39,390	11,628	رعاية صحية
	-67,208	67,408	200	رعايه تعليميه
	100,250	199,750	300,000	حفل التفوق العلمي السادس
	569,855	220,500	790,355	تبرع عيني
	0	1,602,000	1,602,000	تأمين طبي (كنف)
	1,962,250	786,750	2,749,000	رعاية المخيم العلمي (مسبار)
	-14,628	634,518	619,890	المخيم الربيعي
	53,993	46,007	100,000	دعم اللجنة التنسيقية للايتام
	1,000,000		1,000,000	المنح الحكومي - دعم القطاع
	816,294	2,940,669	3,756,963	البرامج والانشطه
	-30,194	1,570,194	1,540,000	مبادرة بناء القدرات
	-34,276	1,426,840	1,392,564	مشروع اهالينا
	-6,011	62,261	56,250	مشروع بنك الأهلي للتوظيف
	-24,570	24,570	-	الحفل السنوي
	94,150	164,639	258,789	الاسهم العشره (رعاية بناء)
	-	-	4,357,930	الوقف
	-	-	1,443,502	ربيع اوقاف - الوقف الاول
	-483,264	722,864	239,600	دعم المواصلات

	-336,660	339,007	2,347	ايرادات اخرى
	-10,069	717,094	707,025	ايرادات سنوات سابقه
	٣٤٤,٣٥١	٣٠,٩٣٩,٠٠٦	٣٩,٩٦٨,٢٦١	اجمالي التبرعات المقيده
	ايرادات وتبرعات غير مقيده			
	-	-	4,446,876	تبرع عام
	-	-	143,512	تبرعات تخفيض التزام (خصم ممنوح)
	-	-	160,565	تبرعات الموقع الالكتروني
	-	-	400,000	اشتراكات اعضاء مجلس الادارة
	-	-	51,500	اشتراكات اعضاء الجمعيه
	-	-	-	ملتقى العضويه
	-	-	346,000	مساهمه اعضاء مجلس الادارة
	-	-	211,600	تبرعات عينيه غير مقيده
	-	-	78,000	دعم صندوق الموارد البشرية
	-	-	39,530	تأهيل وتدريب الموظفين
	٠	٠	٥,٨٧٧,٥٨٣	اجمالي التبرعات غير المقيده
	٣٤٤,٣٥١	٣٠,٩٣٩,٠٠٦	٤٥,٨٤٥,٨٤٤	الاجمالي

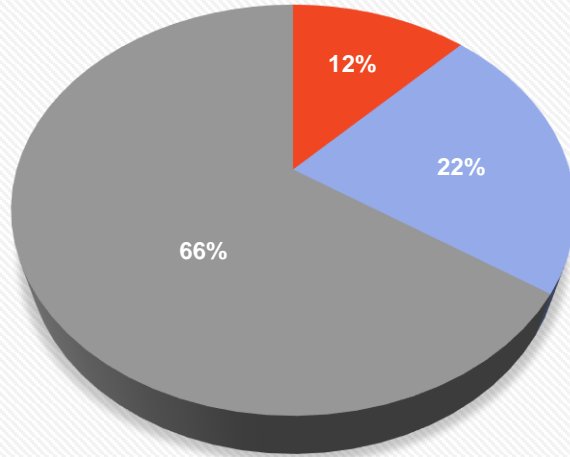
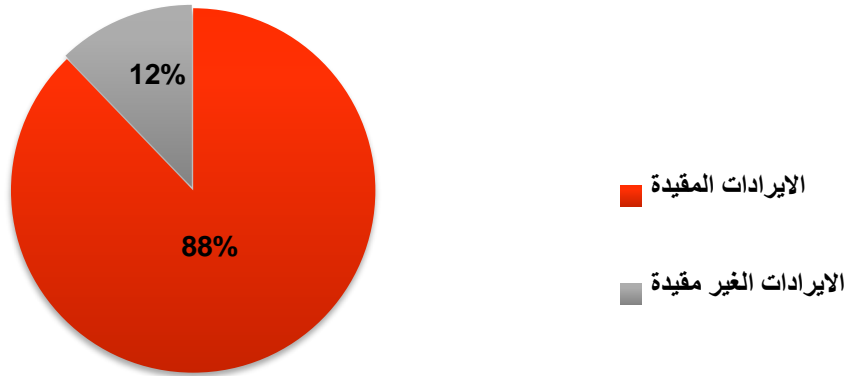
ثانيا: تفاصيل الإيرادات والمقارنه بين عامي 2017م و 2018م

فعلی	تقديري	فعلی	البند
2018	2018	سلطان 2017	
ايرادات وتبرعات مقيده			
2,883,472	5,000,000	4,939,538	زكاه
10,725,927	9,000,000	9,221,790	كفالات ايتام
460,003	2,400,000	101,241	كفالة ارملة
1,593,922	2,016,000	1,387,294	دعم ايجار منازل
569,274	3,000,000	5,769,205	دعم شراء منازل
0	80,000	510,000	دعم ترميم منازل
0	150,000	400,000	دعم تأثيث منازل
0	50,000	-	دعم فواتير خدمات
0	400,000	-	دعم شراء اجهزه كهربائيه
342,768	445,200	434,669	كسوة العيد
378,888	293,300	90,008	حقيبہ مدرسيه
336,323	346,000	289,353	كسوة الشتاء
885,211	445,200	735,238	سله رمضانيه
131,670	50,000	0	لحوم رمضان
243,580	152,200	229,700	لحوم الاضاحي
301,730	300,000	388,100	مشروع الحج
290	200,000	300,000	مشروع العمره
3,250	200,000	430,500	هديه العيد

183,680	152,200	336,718	زكاة فطر
230	50,000	555	اعانات زواج
11,628	-	-	رعاية صحية
200	-	-	رعايه تعليميه
300,000	600,000	481,750	حفل التفوق العلمي السادس
790,355	300,000	555,938	تبرع عيني
1,602,000	-	1,834,000	تأمين طبي (كنف)
2,749,000	-	-	رعاية المخيم العلمي (مسبار)
619,890	-	-	المخيم الربيعي
0	300,000	-	المنح الحكومي- التميز المؤسسي
100,000	0	-	دعم اللجنة التنسيقية للايتام
1,000,000	0	255,923	المنح الحكومي- دعم القطاع
3,756,963	2,340,000	1,823,500	البرامج والانشطه
1,540,000	-	1,140,700	مبادرة بناء القدرات
1,392,564	-	1,038,402	مشروع اهاalina
56,250	-	-	مشروع بنك الأهلي للتوظيف
0	2,000,000	-	الحفل السنوي
258,789	150,000	304,999	الاسهم العشره (رعاية بناء)
4,357,930	7,000,000	5,018,049	الوقف

1,443,502	1,200,000	1,443,503	ربيع اوقاف - الوقف الاول
239,600	-	-	دعم المواصلات
2,347	0	316,173	ايرادات اخرى
707,025	-	9,000	ايرادات سنوات سابقه
٣٩,٩٦٨,٢٦١	٣٨,٦٢٠,١٠٠	٣٩,٧٨٥,٨٤٥	اجمالي التبرعات المقيدة
ايرادات وتبرعات غير مقيده			
4,446,876	4,000,000	4,057,894	تبرع عام
0	-	355	بواقي الهل
143,512	150,000	303,950	تبرعات تخفيض التزام (خصم ممنوح)
160,565	-	-	تبرعات الموقع الالكتروني
400,000	450,000	450,000	اشتراقات اعضاء مجلس الادارة
51,500	200,000	40,400	اشتراقات اعضاء الجمعيه
0	60,000	0	ملتقى العضويه
346,000	600,000	564,100	مساهمه اعضاء مجلس الادارة
211,600	-	-	تبرعات عينيه غير مقيدة
78,000	-	-	دعم صندوق الموارد البشرية
39,530	300,000	75,000	تأهيل وتدريب الموظفين
٥,٨٧٧,٥٨٣	٥,٧٦٠,٠٠٠	٥,٤٩١,٦٩٩	اجمالي التبرعات غير المقيدة
٤٥,٨٤٥,٨٤٤	٤٤,٣٨٠,١٠٠	٤٥,٢٧٧,٥٤٤	الاجمالي

الإيرادات



تصنيف الإيرادات

ثالثاً: تفاصيل المصروفات الاسرية والبرامج والمقارنه بين عامي 2017م و 2018م:

2018	2018	سلطان 2017	اسم البند
فعلي	تقديري	فعلي	
9,757,425	9,000,000	8,257,794	كفالات ايتام
2,837,516	2,400,000	2,603,093	كفالة ارملة
2,880,250	2,016,000	2,154,530	إيجار منازل
240,208	80,000	606,460	ترميم منازل
409,689	150,000	434,837	تأثيث منازل
359,467	400,000	570,062	أجهزة كهربائية
55,076	50,000	22,872	فواتير خدمات
39,390	-	-	رعاية صحية
67,408	0	223,220	تأهيل وتدريب (تعليمية)
80,000	50,000	57,500	اعانة زواج
343,500	293,300	249,000	حقيبة مدرسية وزي مدرسي
351,000	445,200	428,350	كسوة العيد
359,550	346,000	319,200	كسوة الشتاء
857,400	445,200	651,600	السلة الرمضانية
1,602,000	-	1,840,100	التأمين الطبي (كنف)
184,300	152,200	351,447	زكاة فطر

2,200	200,000	362,307	هدية العيد
236,900	152,200	224,400	أضاحي
131,895	50,000	127,500	لحوم رمضان
199,750	600,000	400,135	حفلة التفوق
-	150,000	15,419	الاسر المنتجه
722,864	600,000	650,207	مواصلات
-	-	-	جائزة الاسرة المثالية
-	-	-	الزيارات الميدانية
-	-	-	الارشاد الجمعي
-	-	-	مصاريف عمولات بنكية (تجديد وتنشيط بطاقات البركة)
339,007	-	255,311	نفقات أخرى
22,056,795	17,580,100	20,805,345	اجمالي النفقات الاسرية
786,750	-	-	المخيم العلمي الثالث (مسبار)
1,426,840	1,300,000	1,207,961	برنامج اهالينا
62,261	-	-	برنامج بنك الأهلي للتوظيف والتأهيل
159,352	-	-	برنامج جدارة
-	-	-	المخيم الإعلامي
-	-	-	المديع الصغير
-	-	-	مارثون بناء
-	-	-	نحو الاولبياد
30,443	-	-	حفلة المعايدة

15,119	-		حفل النجاح
634,518	-		المخيمات الربيعية
34,000	200,000	289,971	مشروع العمرة
254,169	300,000	502,635	مشروع الحج
199,750	-		حفل التفوق العلمي
-	-		المخيم التطوعي
-	-		المستثمر الصغير
-	-		محضن طلاب وطالبات الابتدائية
-	-		عبقرية اللغة العربية
-	-		كشاف
-	-		باريستا
211,660	-		نيرة القيادي
-	-		تمكين وتوطين
129,812	-		دبلوم تمكين الأمهات
-	-		محضن فتيات خريجات المرحلة الثانوية
32,591	-		تاكسي يتيم
-	-		طموح
36,152	-		اكاديمية الروبوت
-	-		الخوارزمي
-	-		جمعة اهل
50,500	-		مصاريف برامج عينية
-	-		تحدث بطلاقة (اللغة E)
2,484,999	1,700,000	2,310,001	برامج أخرى
46,007	-		مصاريف اللجنة التنسيقية
1,570,194	-		مبادرة بناء القدرات

717,094	-		مصروفات سنوات سابقة
8,882,211	3,500,000	4,310,568	اجمالي مصروفات البرامج
30,939,006	21,080,100	25,115,913	اجمالي المصروفات الاسرية والبرامج

رابعاً: تفاصيل المصروفات العمومية والادارية والمقارنه بين عامي 2017م و 2018م

فعلي	تقديري	فعلي	البند
2018	2018	سلطان 2017	
تكاليف العاملين / الموظفين			
3,052,063	3,189,600	3,120,427	الرواتب والاجور الاساسية
402,053	496,195	440,573	بدل السكن
198,496	241,929	197,692	بدل مواصلات
-	-		العلاوه السنوية
123,096	-		بدل تكليف
78,850	-		العمل الإضافي
50,500	-		بدل انتداب
8,435	7,200	7,200	بدل اتصال
238,309	266,950	280,000	تأمينات اجتماعيه
273,102	180,000	157,561	الاجازات

4,182	7,000	6,913	تذاكر سفر
104,308	120,000	122,755	التأمين الطبي
8,107	3,000	3,750	مصاريف حكوميه - تجديد اقامات
700	1,000	1,000	مصاريف حكوميه - تأشيرات
23,657	-		مصاريف حكوميه أخرى
126,419	60,000		تعويضات نهاية الخدمة
30,912	25,000	24,062	مستلزمات مكتبيه
11,993	5,000	5,871	وقود ومحروقات
36,586	24,000	110,014	مطبوعات
10,483	17,000	19,525	مواد تنظيف
1,308	0		مستهلكات اخرى
9,038	10,000	5,761	صيانه واصلاح- السيارات
12,509	2,000	3,837	مستلزمات قسم التقنية
17,942	15,000	15,120	صيانه واصلاح- اجهزة التدفئه والتبريد

13,087	15,000	16,559	صيانته واصلاح عامه
214	5,000	6,000	صيانته واصلاح- اللوحات المعدنيه
79,159	89,000	57,298	الكهرباء
17,900	50,000	41,206	المياه ومصاريف الصرف الصحي
88,278	64,000	73,630	الهاتف والفاكس والانترنت
2,257	3,000	4,294	البريد والبرقيات
25,264	25,000	26,188	مصاريف التأمين-سيارات
32,532	18,000	34,424	مصاريف الضيافه
859,376	200,000	845,859	ايجار ممتلكات- مكاتب
88,258	-		رسوم مهنيه
200,000	-	200,000	مصاريف استشارات قانونية
50,875	30,000	19,946	مصاريف التدريب والتأهيل
22,800	18,000	18,000	عقود الصيانه والتشغيل- نظافه
6,533	5,000	7,511	عقود صيانة المصاعد
7,450	3,000	8,916	مصاريف اشتراكات وتصديقات
83,009	100,000	153,958	مصاريف الدعايه والاعلام

79,178	64,000	55,240	مصاريف بنكيه وعمولات
114,683	50,000	242,970	الحملاات الاعلاميه
1,965			تكاليف تسويقيه اخرى
8,250	2,000	1,169	سفريات عمل - داخلية
		2,688	مصروفات اخرى
		15,000	مصروفات سنوات سابقه
6,604,116	5,411,874	6,352,917	الاجمالي

تحليل التقرير المالي للفترة من 2018/01/01 الى تاريخ 2018/12/31:

أولاً: الإيرادات:

• أولاً المقارنة بين الإيرادات الفعلية والمخطط لها خلال الفترة:

بلغ إجمالي الإيرادات خلال الفترة (45,845,844) خمسة وأربعون مليوناً وثمانمائة وخمسة وأربعون ألفاً وثمانمائة وأربعة وأربعون ريالاً بينما كان المخطط لنفس الفترة (44,380,100) أربعة وأربعين مليوناً وثلثمائة وثمانون ألفاً ومائة ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالإيرادات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (3%).

وقد بلغت الإيرادات الغير مقيدة خلال الفترة (5,877,583) خمسة مليوناً وثمانمائة وسبعة وسبعون ألفاً وخمسمائة وثلثائة وثمانون ريالاً بينما كان المخطط لنفس الفترة (5.760.000) خمسة مليوناً وسبعمائة وستون ألف ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالإيرادات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (2%).

وقد بلغت الإيرادات المقيدة خلال الفترة (39,968,261) تسعة وثلثون مليوناً وتسعمائة وثمانية وستون ألفاً ومائتان وواحد وستون ريالاً بينما كان المخطط لنفس الفترة (38,620,100) ثمانية وثلثون مليوناً وستمائة وعشرون ألفاً ومائة ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالإيرادات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (3%).

ثانياً: المصروفات التشغيلية والادارية:

• أولاً المقارنة بين المصروفات الفعلية والمخطط لها خلال الفترة:

بلغ إجمالي المصروفات التشغيلية خلال الفترة (6,604,116) ستة مليوناً وستمائة وأربعة ألفاً ومائة وستة عشر ريالاً، بينما كان المخطط لنفس الفترة (5,414,874) خمسة مليوناً وأربعمائة وأربعة عشر ألفاً وثمانمائة وأربعة وسبعون ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة في المصروفات التشغيلية الفعلية عن المتوقعة بنسبة (22%)، وتمثلت هذه الزيادة في البنود التالية:

1. زيادة في مصروفات ايجار الجمعية الفعلي عن المخطط وذلك بسبب رفع مبلغ الايجار السنوي حيث كان المبلغ الذي تتحمله الجمعية سنوياً (50,000) ريال والباقي تبرع من ورثة مالك المبنى. وفي بداية العام ٢٠١٨م تم رفع الايجار بناء على طلب الورثة ليصبح المبلغ الذي تتحمله الجمعية (400,000) تقريباً.
2. تم تحميل بند العمولات البنكية على المصاريف التشغيلية، والاصح تحميلها على النفقات الاسرية والخاصة بتجديد واصدار بطاقات الخاصة بالأسر وبلغت هذه المصاريف (79,178) ريال. وسيتم معالجتها حسابياً في عام ٢٠١٩م

٣. وجود بند (رسوم مهنية) لم يوضع لها ميزانية لعام ٢٠١٨ م وبلغت الزيادة (88,258) ريال وتمثل في :-
- التعاقد مع مكتب محاسبي لتقديم الاستشارات المالية بمبلغ (42,537) ريال .
 - المراجعة الداخلية لنظام الجودة مبلغ (12,500) ريال .
 - المراجعة الخارجية لنظام الجودة مبلغ (8,020) ريال .
 - تقديم الاستشارات في مجال الموارد البشرية مبلغ (25,200) ريال .
٤. زياده في بند الضيافة الفعلي عن المخطط بنسبة (80%) بسبب وجود دعم عيني من شركة دعم الخير لشراء احتياجات الجمعية بمبلغ 1000 شهريا، حيث كانت التكلفة التقديرية لهذا البند مبلغ (18,000) لعام ٢٠١٨، وتم انفاق مبلغ (32,532) ريال .
٥. زياده في بند الاجازات السنوية الفعلي عن المخطط بنسبة (52%) بمبلغ (93,102) وذلك رصيد اجازات الموظفين المتبقي من العام ٢٠١٨ تم ترحيله لعام ٢٠١٩ .
٦. زياده في بند الهاتف والانترنت الفعلي عن المخطط بنسبة (38%) أي بمبلغ (24,278) ريال.

ثالثاً: النفقات الاسرية:

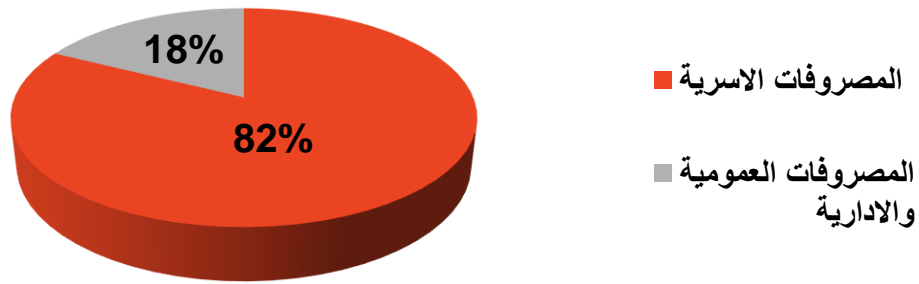
- أولاً المقارنة بين النفقات الفعلية والمخطط لها خلال الفترة:
بلغ اجمالي النفقات الاسرية خلال الفترة (30,939,006) ثلاثون مليون وتسعمائة وتسعة وثلاثون ألف وستة ريالا بينما كان المخطط لنفس الفترة (21,080,100) واحد وعشرون مليون وثمانون ألف ومائة ريالاً مما يدل على أن هناك زيادة بالنفقات الفعلية عن المتوقعة بنسبة (47%) وتمثلت هذه الزيادة في البنود التالية:
١. زيادة في بند الكفالات (نقدا) الفعلي عن المخطط بنسبة (42%) أي بمبلغ (2,129,551) ريال ، وذلك بسبب أن الجمعية أنهت العقد المبرم بينها وبين شركة واحة المستهلك المورد للمواد الغذائية، فقد تم تحويل الصرف الى مبلغ نقدي في حسابات المستفيدين، حيث كان العقد يتضمن شراء المستفيدين للمواد الغذائية من واحة المستهلك وتقوم الجمعية بتسديد واحة المستهلك نهاية كل شهر ميلادي بناء على المشتريات الفعلية للمستفيدين، وبالتالي يكون المورد للمستفيدين ١٠٠٪ من مبلغ الإيداع، وقد تم انهاء العقد مع واحة المستهلك بناء على عدم مناسبة المواد الغذائية للمستفيدين ورغبتهم في الحصول على المبلغ نقداً لشراء احتياجاتهم من الأسواق المختلفة.
 ٢. زيادة في بند السلة الرمضانية الفعلي عن المخطط بنسبة (91%) وذلك لسبب وجود دعم من شركة أرامكو السعودية بمبلغ (350,000) ريال
 ٣. وجود برامج مدعومة من عدة رعاه بمقدار (6.800.000) ريال من ضمن النفقات الاسرية. وتشمل:

- برنامج المخيم العلمي الثاني وبلغت إيراداته (2,749,000) ريال
- برنامج سبورت يارد للتدريب الرياضي للطلاب وبرامج التدريب الرياضية في الصيف وبلغت إيراداته (2,350,000) ريال
- برنامج أهالينا وبلغت إيراداته (1,392,564) ريال مدعوم من البنك الأهلي التجاري.
- برنامج الصيانة المنزلية وبلغت إيراداته (72,250) ريال مدعوم من مؤسسة الراجحي الإنسانية.
- برنامج تأهيل ١٥ فتاة للعمل في مركز ضيافة الأطفال وبلغت إيراداته (236,250) مدعوم من شركة الخريجي.

٤. وجود برامج لم يخطط لها وتقدر بمبلغ (1,700,000) ريال ومن ضمنها:

- برنامج المخيم العلمي الثاني وبلغت المصروفات (786,750) ريال (رعايات)
- برنامج نهتم بكم وبلغت المصروفات (91,756) ريال.
- برنامج تنمية وتأهيل الفتيات بالمنطقة الشرقية وبلغت المصروفات (90,000) ريال
- مصروفات متعلقة بسنوات سابقة وبلغت مصروفاتها (717,094) وهي :-
- المخيم الربيعي لعام ١٤٣٧ هـ مبلغ (250,000) مائتان وخمسون ألف ريال .
- المخيم الربيعي لعام ١٤٣٨ هـ بمبلغ (400,000) أربعمائة ألف ريال .
- مصروفات دورة اللغة الإنجليزية لعدد (٢٩ طالب) مبلغ (58,000) ثمانية وخمسون ألف ريال .
- مصروفات قافلة الصيف ٢٠١٧ م مبلغ وقدره (9,093) تسعة آلاف وثلاثة وتسعون ريال .

نسبة المصروفات العمومية والاسرية من إجمالي المصروفات



السيولة النقدية بالبنوك في ٢٠١٨/١٢/٣١ م

البنك	عام	اسرية	وقف	اجمالي
الاهلي	951,207	2,653,383	2,643	3,607,233
الرياض	750,192	2,750,017	763,033	4,263,242
العربي الوطني	272,203	156,221	1,300	429,724
البلاد	178,856	539,123	26	718,005

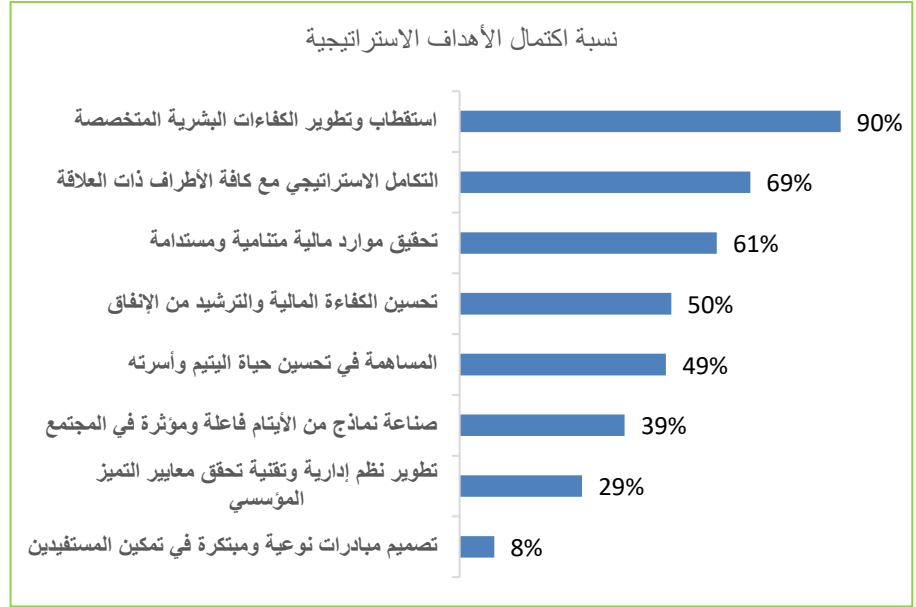
1,121,530		695,580	425,950	الجزيرة
276,670	100	-93,192	369,762	الاستثمار
774,585		270,207	504,378	مصرف الانماء
778,862	-3,163	654,919	127,106	الاول
918,828	302,050	305,980	310,798	الفرنسي
552,629		719,005	-166,376	سامبا
2,792,949	200	2,792,249	500	الراجحي كفالة
604,097		604,097		الراجحي زكاة
2,626,953	2,619,353	7,600		الراجحي وقف
862,958	937,946	-40,217	-34,771	الراجحي الرئيسي
20,328,265	4,623,488	12,014,972	3,689,805	اجمالي السيولة الحالية

تفصيل المبالغ المسحوبة من البنوك والمودعة ببنك الجزيرة

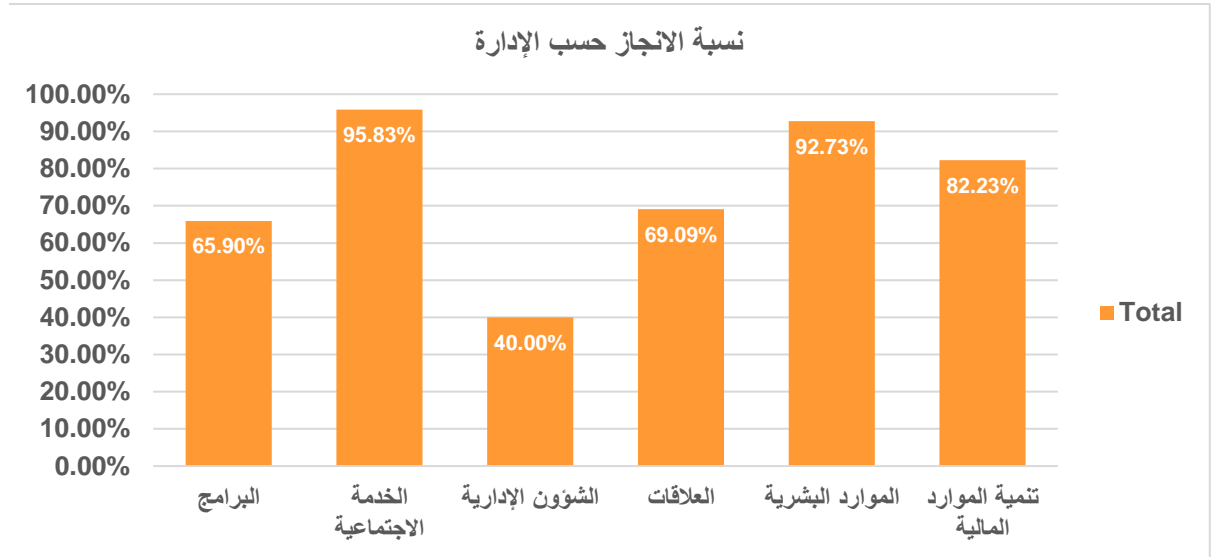
البنك	عام	اسرية	وقف	اجمالي
الاهلي	3,749,017	1,000,000	250,983	5,000,000
الرياض	1,000,000	6,313,798	1,686,202	9,000,000
العربي الوطني	787,306	806,194	106,500	1,700,000
الفرنسي		998,900	1,100	1,000,000
مصرف الانماء	77,933		222,067	300,000
الراجحي كفالة		2,252,246		2,252,246
الراجحي وقف			15,747,754	15,747,754
اجمالي المبالغ المستثمرة (نقاء)	5,614,256	11,371,138	18,014,606	35,000,000

نسب انجاز الأهداف الاستراتيجية ومهام الإدارات

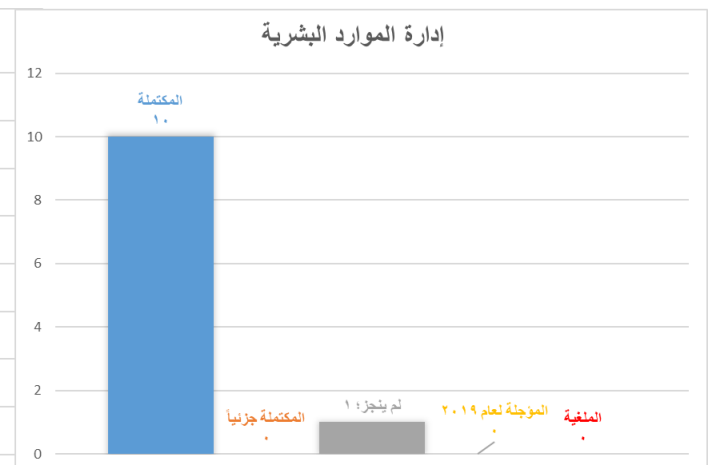
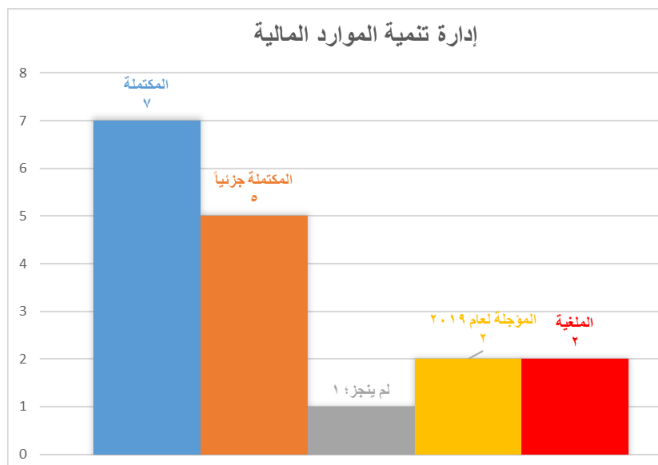
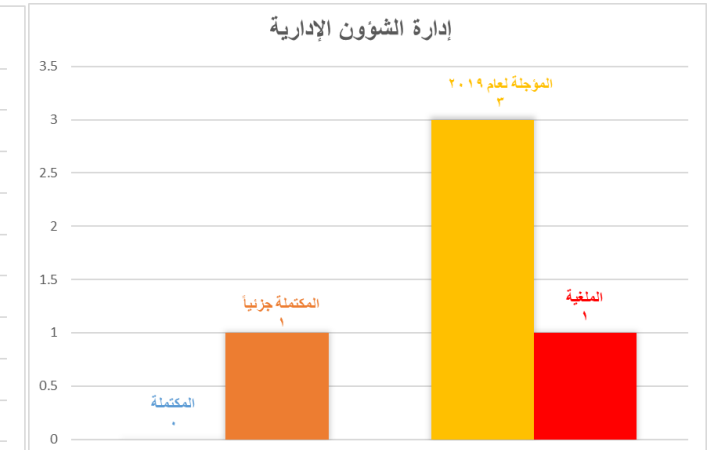
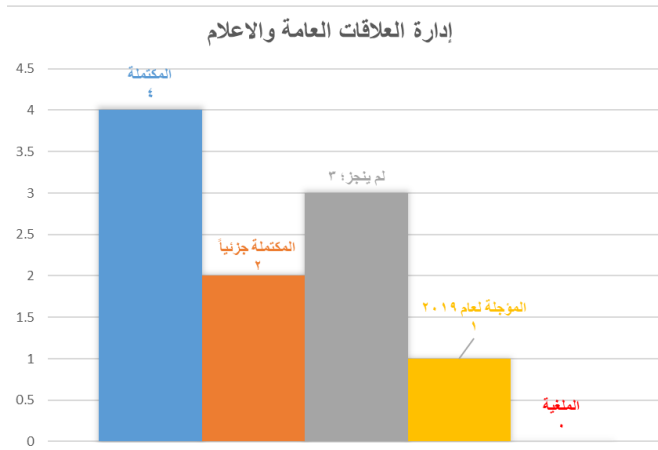
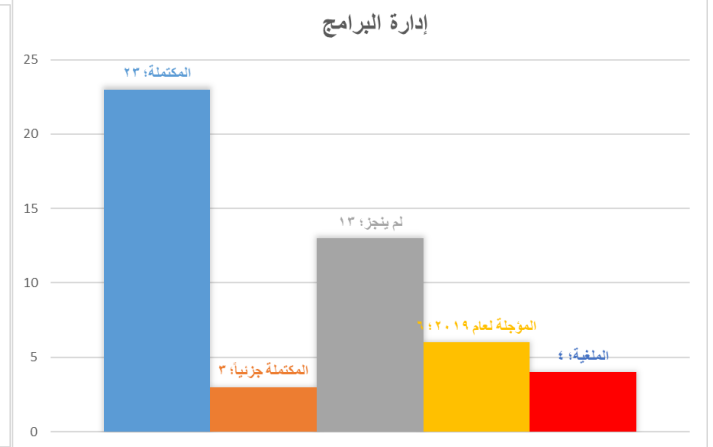
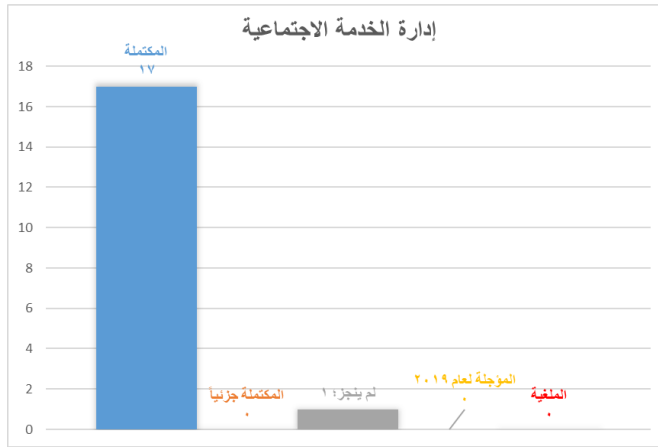
نسبة انجاز الأهداف الاستراتيجية لعام ٢٠١٨ م



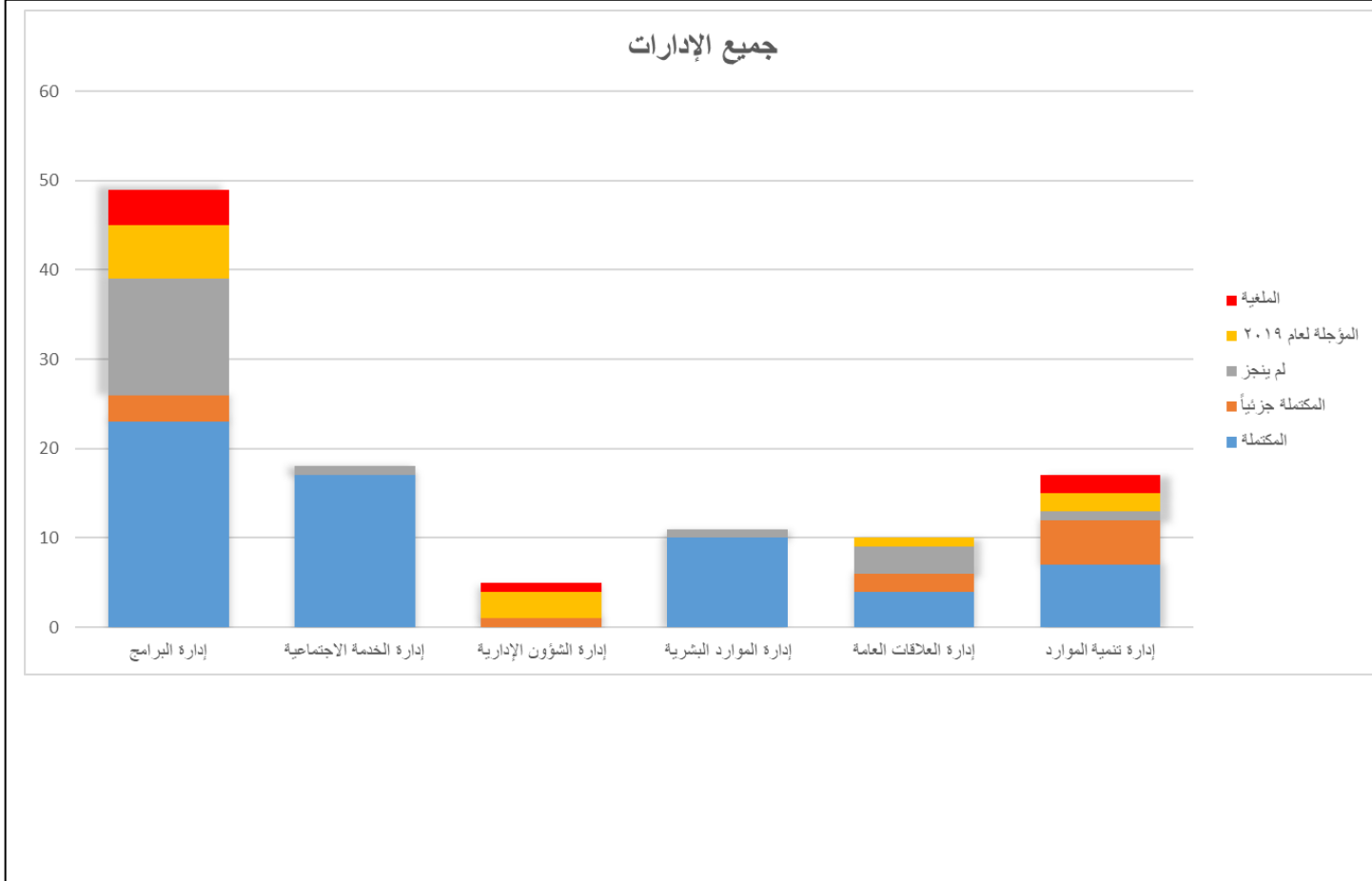
نسبة انجاز الإدارات لمهام لعام ٢٠١٨ م



عدد المهام منجزة/ الغير منجزة/ المؤجلة/ الملغية



مقارنة عدد المهام بالإنجاز



المهام المكتملة

هذه قائمة المهام المخطط لها البدء في الفترة الماضية وتم الانتهاء منها قبل اصدار هذا التقرير، وتحتوي القائمة على المهام المكتمل إنجازها.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	WBS
100%	البرامج	الصيانة المنزلية	1.1.3.2
100%	البرامج	صناعة التفوق حفل التفوق (اللغة الانجليزية - قدرات - تحصيلي -... إلخ) (برعاية)	1.2.3.1
100%	البرامج	قافلة الصيف (برعاية) (استبدال بالمشاركة في الأولمبياد)	1.2.3.2
100%	الخدمة الاجتماعية	السلة الرمضانية	1.3.1.1
100%	الخدمة الاجتماعية	توفير لحوم رمضان	1.3.1.2
100%	الخدمة الاجتماعية	كسوة عيد الفطر	1.3.1.3
100%	الخدمة الاجتماعية	زكاة الفطر	1.3.1.4
100%	الخدمة الاجتماعية	الحقيبة المدرسية	1.3.1.5
100%	الخدمة الاجتماعية	توفير لحوم الأضاحي	1.3.1.6
100%	الخدمة الاجتماعية	كسوة الشتاء	1.3.1.7
100%	الخدمة الاجتماعية	مساعدة الزواج	1.3.1.8
100%	الخدمة الاجتماعية	الزيارات الميدانية	1.3.1.9
100%	الخدمة الاجتماعية	توفير التأمين الطبي (كف) (برعاية)	1.3.1.10
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (إيجار المنازل)	1.3.1.11
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (تأثيث المنازل)	1.3.1.12
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (الأجهزة الكهربائية)	1.3.1.13
100%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (ترميم وصيانة المنازل)	1.3.1.14
100%	الخدمة الاجتماعية	الكفالات	1.3.1.16
100%	الخدمة الاجتماعية	فواتير الخدمات	1.3.1.17
100%	الخدمة الاجتماعية	المواصلات	1.3.1.18
100%	البرامج	لقاء المعايذة (٢)	1.3.2.1
100%	البرامج	يوم الإفطار الرمضاني (٢)	1.3.2.2
100%	البرامج	المخيم الربيعي (الكشفي) (٢)	1.3.2.3
100%	البرامج	الحج (موسمي)	1.3.2.4
100%	البرامج	يوم المرح و يوم النجاح (١٢ رحلة لـ ٢٥٠ طالب لكل رحلة)	1.3.2.5
100%	البرامج	العمرة (موسمي)	1.3.2.6
100%	البرامج	العقل العبقري	2.1.1.1
100%	البرامج	أكاديمية الروبوت	2.1.1.2
100%	البرامج	أكاديمية سبورت يارد الرياضية (برعاية)	2.1.1.5
100%	البرامج	المخيم العلمي الأول لأيتام المملكة لعام ٢٠١٨ م (برعاية)	3.1.2.1
100%	البرامج	المخيم العلمي الثاني لأيتام المملكة لعام ٢٠١٨ م (برعاية)	3.1.2.2
100%	البرامج	رخصة الإسعافات الأولية	3.1.2.3
100%	البرامج	مبادرة شغف لزيارة الأماكن العلمية والثقافية	3.1.2.4
100%	البرامج	دبلوم تمكين الأمهات الدفعة الثالثة	3.1.2.5

100%	البرامج	جدارة (لتأهيل ٣٠ طالب وطالبة للمرحلة الجامعية) (برعاية)	3.1.2.8
100%	البرامج	أهالينا (مبادرة البنك الأهلي لتطوير مهارات الأيتام وكفاءاتهم من سن ١٣-١٨ عاماً) (برعاية)	3.1.2.11
100%	البرامج	برامج الكشفية (٢ مخيم - ٣ رحلات - عمرة - حج - الخ) (برعاية)	3.1.2.12
100%	البرامج	تأهيل ٢٥ من خريجي المرحلة الثانوية للعمل (شراكة مع بنك الأهلي) (برعاية)	3.1.2.14
100%	البرامج	تأهيل وتوظيف ١٥ فتاة/سيدة للعمل في مركز ضيافة الأطفال (برعاية)	3.1.2.19
100%	البرامج	مبادرة تاكسي (برعاية)	3.1.2.20
100%	العلاقات	(برعاية) 5151	4.1.3.5
100%	العلاقات	دراسة الشركات القائمة	4.2.1.1
100%	العلاقات	تقدير الشركاء	4.2.3.1
100%	العلاقات	الحفل السنوي لتكريم الداعمين وشركاء النجاح	4.2.3.2
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفي الجودة للاستشارات الإدارية (توقيع اتفاقية تقديم خدمة)	5.1.1.1
100%	الموارد البشرية	تدريب للموظف الجديد	5.1.1.2
100%	الموارد البشرية	التأمين الطبي للموظفين والموظفات	5.1.1.3
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفي الجودة للاستشارات الإدارية (وضع الأوصاف الوظيفية)	5.1.2.1
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفي الجودة للاستشارات الإدارية (تقييم الأداء للموظفين والمدراء)	5.2.2.1
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفي الجودة للاستشارات الإدارية (دورات تدريبية)	5.2.3.1
100%	الموارد البشرية	المنظمة المتعلمة	5.2.3.2
100%	الموارد البشرية	مكتب هدفي الجودة للاستشارات الإدارية (إعداد الحوافز التشجيعية)	5.2.4.1
100%	الموارد البشرية	اللقاء الشهري مع المدير العام	5.2.4.2
100%	الموارد البشرية	تشجيع الموظفين على مواصلة التعليم	5.2.4.3
100%	الجودة	تصميم ملفات الإدارات	6.3.1.1
100%	الجودة	مراجعة الإدارات - أولى	6.3.1.2
100%	تنمية الموارد المالية	الدليل التسويقي لمشاريع الجمعية	7.1.2.1
100%	تنمية الموارد المالية	تبرع نقدي عام	7.1.3.2
100%	تنمية الموارد المالية	ربيع أوقاف	7.1.3.4
100%	تنمية الموارد المالية	عيني	7.1.3.7
100%	تنمية الموارد المالية	الأسهم العشرة (بناء)	7.1.3.9
100%	تنمية الموارد المالية	بناء القدرات (برعاية)	7.2.1.1
100%	تنمية الموارد المالية	الحفل السنوي الرابع (حفل الإفطار)	7.2.2.1
100%	المالية	تطوير نظام مساعد لربط الإيرادات والمصروفات ومتابعتها آلياً	8.1.1.1
100%	المالية	تطوير نظام مساعد لإدارة المخاطر وتحديد الانحرافات المالية شهرياً	8.1.2.1

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل

المهام المكتملة جزئياً

هذه قائمة المهام المخطط لها البدء في الفترة الماضية وتم الانتهاء منها جزئياً قبل اصدار هذا التقرير.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	WBS
80%	البرامج	اللقاءات الثقافية	1.1.3.4
90%	البرامج	فريق التصوير (برعاية)	2.1.1.3
60%	البرامج	تأهيل الفتيات في مهارة القيادة (3 برامج) (برعاية)	3.1.2.16
75%	العلاقات	دليل الشراكات	4.1.1.1
75%	العلاقات	دراسة الاحتياجات من الشراكات التكاملية	4.1.2.1
70%	العلاقات	خطة تسويقية للشراكات	4.1.3.1
85%	العلاقات	استديو بناء (تصوير ضيوف الجمعية)	4.1.3.2
55%	العلاقات	سفراء بناء	4.1.3.4
90%	الشؤون الإدارية	استكمال تطوير الموقع الالكتروني للجمعية	6.2.1.1
60%	تنمية الموارد المالية	ملتقى العضوية	7.1.3.1
88%	تنمية الموارد المالية	عضويات ومساهمات	7.1.3.5
96%	تنمية الموارد المالية	خصم مكتسب	7.1.3.6
58%	تنمية الموارد المالية	زكاة	7.1.3.8
62%	تنمية الموارد المالية	وقف بناء (الثالث)	7.3.2.1

المهام الغير منجزة

هذه قائمة المهام المخطط لها البدء في بداية السنة والانتهاؤها منها قبل اصدار هذا التقرير، وقد تخطت الموعد النهائي وتم اعتبارها مهام متأخرة أو غير منجزة.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	اسم المهمة	WBS
0%	البرامج	اعداد دراسة لتحديد مستويات التمكين للأسر المستفيدة	1.1.1.1
0%	البرامج	إعداد دراسة لتحديد الجدارات التعليمية والمهارية للأيتام (المرحلة الابتدائية)	1.2.1.1
25%	الخدمة الاجتماعية	المسكن الآمن (شراء المنازل بالشراكة مع وزارة الإسكان) (برعاية)	1.3.1.15
0%	البرامج	حلقة حفظ القرآن الكريم (برعاية)	2.1.1.4
0%	البرامج	فريق التصميم (برعاية)	2.1.2.1
40%	البرامج	ملتقى واعد لطلاب المرحلة الابتدائية (مهارات حياتية وعلمية) (برعاية)	3.1.2.6
0%	البرامج	ملتقى رائد لطلاب المرحلة المتوسطة (مهارات حياتية وعلمية) (برعاية)	3.1.2.7
0%	البرامج	صناعة المحاور (التوسماستر) (٥ برامج في مهارات الحوار والاقناع)	3.1.2.9
0%	البرامج	المنح التعليمية (طلاب وطالبات المرحلة الجامعية) (برعاية)	3.1.2.17
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء معمل الابتكار الاجتماعي للمبادرات النوعية)	3.1.3.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء نادي بناء الاجتماعي الثقافي)	3.1.4.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دليل معياري للبرامج والخدمات المنفذة في الجمعية للمستفيدين)	3.2.1.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دراسة سنوية لقياس رضا المستفيدين من البرامج المنفذة)	3.2.2.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (تصميم آلية ومنهجية لقياس مستوى جودة المبادرات المنفذة (آلية ضمان الجودة))	3.2.3.1
0%	العلاقات	لا يوجد خطة (تصميم آلية منهجية لقياس رضا الشركاء الاستراتيجيين)	4.2.2.1
20%	الموارد البشرية	تحديد الاحتياجات التدريبية	5.2.1.1
30%	الشؤون الإدارية	الحصول على شهادة الـ EFQM (برعاية)	6.1.1.1
0%	الشؤون الإدارية	لا يوجد خطة (إعداد خطة سنوية لمشاركة الجمعية في مسابقات التميز المؤسسي محلياً وإقليمياً)	6.1.2.1
5%	تنمية الموارد المالية	عمل شراكات مع جهات حكومية وأهلية	7.1.3.3
0%	المالية	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مقارنة مرجعية مع الجهات المتميزة في الكفاءة والترشيد المالي)	8.1.3.1
0%	المالية	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مالية للأنشطة غير الأساسية ومدى تأثيرها على الميزانية)	8.1.4.1

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل.

* اللون الأحمر للمبادرات التي لم يتم دراستها أو وضع خطط لها.

المهام المؤجلة لعام ٢٠١٩

هذه قائمة المهام المخطط لها في سنة ٢٠١٨ لكن تم ترحيلها أو تأجيلها لعام ٢٠١٩.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	WBS
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد آلية للقياس الدوري لمستوى تحقيق الاكتفاء والتمكين للأسر المستفيدة (٢٠١٩م))	1.1.2.1
25%	البرامج	صناعة التاجر ورائد الأعمال (تأهيل رواد أعمال والأسر المنتجة) (موسمي)	1.1.3.1
10%	البرامج	مبادرة حسن للمرحلة المتوسطة (مهارات حياتية - توعية أهمية التحسين - منصة نون - ... إلخ)	1.1.3.3
0%	البرامج	إعداد دراسة لقياس أثر البرامج التعليمية والمهارية على الأيتام وأمهاتهم (٢٠١٩م)	1.2.2.1
0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دراسة لتحديد الاحتياجات الاجتماعية والتأهيلية للأيتام والأمهات (٢٠١٩م))	3.1.1.1
30%	البرامج	صناعة الإعلامي (برعاية)	3.1.2.10
0%	العلاقات	يوم اليتيم العالمي (برعاية) (٢٠١٩)	4.1.3.3
40%	الشؤون الإدارية	مشروع (ميكنة) للتحويل إلى التعاملات الالكترونية (برعاية)	6.2.1.2
40%	الشؤون الإدارية	مشروع (تطوير) البنية التقنية	6.2.1.4
50%	تنمية الموارد المالية	قاعدة بيانات الداعمين (الالكتروني)	7.1.1.1
50%	تنمية الموارد المالية	قاعدة بيانات لتحليل الداعمين	7.1.1.2

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل

المهام الملغاة

هذه قائمة المهام المخطط لها في سنة ٢٠١٨ لكن تم إلغائها.

نسبة انجاز المهمة	الإدارة	أسم المهمة	النوع	WBS
10%	البرامج	هندسة القيم (برعاية)	برنامج ملغي	1.1.3.5
20%	البرامج	كل شهر تطوع (مشاركة ٢٥٠ متطوع في ٢٤ فعالية)	برنامج ملغي	3.1.2.13
25%	البرامج	أنا أستطيع لصعوبات التعلم (٥ برامج)	برنامج ملغي	3.1.2.15
30%	البرامج	أيام للفتيات	برنامج ملغي	3.1.2.18
0%	الشؤون الإدارية	تصميم تطبيق بناء للمستفيدين	برنامج ملغي	6.2.1.3
0%	تنمية الموارد المالية	دراسة إقامة بطولة بناء الرياضية (للجهات الخيرية والشركات والمؤسسات) (ملغي)	برنامج ملغي	7.2.1.2
0%	تنمية الموارد المالية	دراسة استثمارية لجدوى مركز بناء التربيبي (تأجير القاعات التدريبية)	برنامج ملغي	7.3.1.1

* اللون الأخضر للمبادرات المخطط رعايتها بشكل كامل

ملاحظات وتوصيات خطط وأنشطة الجمعية.

تحليل التقرير للخطط والبرامج للفترة من 2018/01/01 الى تاريخ 2018/12/31:

• ملاحظتنا لإدارة البرامج:

بلغ إجمالي عدد البرامج المنفذة خلال فترة ١٢ أشهر (٢٣) برامج مقارنة بعدد البرامج الكاملة (٤٩) برنامج، وهذا يعني أن قدرة إدارة البرامج هي ٢ مشروع لكل شهر تقريباً، وننصح بأن تكون مشاريع إدارة البرامج لعام ٢٠١٩ م لا تزيد عن (٢٤) برنامج.

قلنا سابقاً - "كما نوه على أن مبادرة المخيم العلمي القادمة ستعرقل إدارة البرامج عن القيام بمهامها خلال الفترة القادمة".

ولهذا ننصح بأن لا يحمل عبئ تخطيط وإقامة المشاريع الكبيرة كل أعضاء إدارة البرامج، وإنما جزء منهم بمساعدة جهات خارجية تشرف على التنفيذ وذلك للحفاظ على استمرار المشاريع الداخلية.

• توصياتنا لإدارة البرامج:

- ١- نوصي بتقليل عدد البرامج المخطط لها في سنة ٢٠١٩م بحيث لا يتعدى ٢ برامج مخطط لها شهرياً.
- ٢- نوصي بالتقيد بالخططة الاستراتيجية بواقع ٨٠٪ كحد أدنى، وعلى أن لا ترتفع نسبة البرامج الغير مخططة (الخارجية) عن ٢٠٪ من إجمالي البرامج.
- ٣- نوصي بعدم إشراك جميع الموظفين في مشاريع الكبيرة والاستعانة بجهات خارجية لمساندة مدير المشروع في التنفيذ.

• ملاحظتنا بخصوص المبادرات التي لم يتم دراستها أو تصميم خطط تشغيلية لها:

هناك العديد من البرامج والمبادرات التي تم اعتمادها في الخططة الاستراتيجية والتنفيذية لكن لم يتم تصميم خطط تشغيلية لها ولم يتم البدء فيها كما هو موضح في الجدول التالي :

ملف متابعة الخطة التشغيلية																
2018												نسبة انجاز	الإدارة	أسم المهمة	WBS	
Dec	Nov	Oct	Sep	Aug	Jul	Jun	May	Apr	Mar	Feb	Jan					
19													0%	البرامج	اعداد دراسة لتحديد مستويات التمكين للأسر المستفيدة	1.1.1.1
													0%	البرامج	إعداد دراسة لتحديد الجدارات التعليمية والمهارية للأيتام (المرحلة الابتدائية)	1.2.1.1
													0%	البرامج	صناعة التفوق حفل التفوق (اللغة الانجليزية - قدرات - تحصيلي -... الخ) (برعاية)	1.2.3.1
													0%	البرامج	يوم الإفطار الرمضاني (2)	1.3.2.2
													0%	البرامج	ملتقى رائد لطلاب المرحلة المتوسطة (مهارات حياتية وعلمية) (برعاية)	3.1.2.7
													0%	البرامج	صناعة المحاور (التوتماستر) (5 برامج في مهارات الحوار والاقناع)	3.1.2.9
													0%	البرامج	المنح التعليمية (طلاب وطالبات المرحلة الجامعية) (برعاية)	3.1.2.17
													0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء معمل الابتكار الاجتماعي للمبادرات النوعية)	3.1.3.1
													0%	البرامج	لا يوجد خطة (إنشاء نادي بناء الاجتماعي الثقافي)	3.1.4.1
													0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دليل معياري للبرامج والخدمات المنفذة في الجمعية للمستفيدين)	3.2.1.1
													0%	البرامج	لا يوجد خطة (إعداد دراسة سنوية لقياس رضا المستفيدين من البرامج المنفذة)	3.2.2.1
													0%	البرامج	لا يوجد خطة (تصميم آلية ومنهجية لقياس مستوى جودة المبادرات المنفذة (آلية ضمان الجودة))	3.2.3.1
													0%	العلاقات	دراسة الشراكات القائمة	4.2.1.1
													0%	العلاقات	لا يوجد خطة (تصميم آلية منهجية لقياس رضا الشركاء الاستراتيجيين)	4.2.2.1
													0%	الشؤون الإدارية	لا يوجد خطة (إعداد خطة سنوية لمشاركة الجمعية في مسابقات التميز المؤسسي محلياً وإقليمياً)	6.1.2.1
													0%	الشؤون الإدارية	تطبيق نظام للمستفيدين	6.2.1.3
													0%	تنمية الموارد المالية	الدليل التسويقي لمشاريع الجمعية	7.2.2.2
													0%	تنمية الموارد المالية	دراسة استثمارية لجدوى مركز بناء التدريبي (تأجير القاعات التدريبية)	7.3.1.1
													0%	-	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مقارنة مرجعية مع الجهات المتميزة في الكفاءة والترشيد المالي)	8.1.3.1
													0%	-	لا يوجد خطة (إعداد دراسة مالية للأنشطة غير الأساسية ومدى تأثيرها على الميزانية)	8.1.4.1

• **توصياتنا بخصوص المبادرات التي لم يتم دراستها أو تصميم خطط تشغيلية لها:**

- ١- نوصي بترحيل هذه المبادرات إلى عام ٢٠١٩ م والتخطيط لها قبل نهاية السنة الحالية.
- ٢- نوصي بإعطاء هذه الدراسات أهمية قصوى في التنفيذ مبكراً لأهميتها في تحديد احتياجات المستفيدين واختيار المشاريع المناسبة لهم.

معلومات فريق متابعة الخطة التنفيذية

فريق متابعة الخطة التنفيذية هو الفريق المسؤول عن متابعة انجاز المهام المخططة في وقتها المحدد وذلك عن طريق تحديد حالة المهام القائمة ومتابعة الميزانية المخطط لها ورفعها لمن له الصلاحية في عمل الازم.

خالد بن سعود السبيعي

الجوال ٠٥٩٥٣٩٩٣٩

الوظيفة : مشرف التميز المؤسسي

(مسؤول تقرير الأداء السابق)

k.s.alsubaie@bena.org.sa



إبراهيم بن عادل العمير

الجوال ٠٥٩٣٩١٠٦٦٦

الوظيفة : مدير الموارد البشرية والشؤون الإدارية

(مسؤول تقرير الأداء الحالي)

alomir@bena.org.sa



محيي الدين سيف عثمان

الجوال ٠٥٠٧٨٩٠٢٥٣

الوظيفة : أخصائي تقنية

(مسؤول نظام متابعة الأداء)

msaif@bena.org.sa



معاذ الدحيم

الجوال ٠٥٦٤١٣٢٨٣٣

الوظيفة : محاسب مالي

(مسؤول نظام متابعة الأداء المالي)

mad@bena.org.sa



معلومات الجمعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية (بنا)

المنطقة الشرقية - الخبر

الهاتف ٠١٣٨٨٩٠٠٧٥

الفاكس ٠١٣٨٨٩٠٠٧٣

Info@bena.org.sa



الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بالمنطقة الشرقية